

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад №27 «Звоночек» муниципального образования  
город-курорт Анапа**

**П Р И К А З**

от 09.04.2024 г.

№21

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты»)  
по внедрению бережливого управления  
в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении  
детский сад №27 «Звоночек» муниципального образования  
город-курорт Анапа**

Руководствуясь приказом управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 29.03.2024 г. №387-а «Об утверждении положения о бережливом управлении в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа», приказом управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 02.04.2024 г. №398-а «Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить:
  - 1.1. План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливого управления в МБДОУ д/с № 27 «Звоночек» на период 2024-2026 годы (Приложение 1);
  - 1.2. Состав рабочей группы по внедрению бережливого управления в МБДОУ д/с № 27 «Звоночек» (Приложение 2).
2. Старшему воспитателю Мутевой М.С.
  - создать вкладку «Бережливый детский сад»;
  - обеспечить контроль за исполнением плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливого управления.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий

Богданова Н.В.

С приказом ознакомлен:

Приложение 1  
к приказу МБДОУ д/с № 27  
«Звоночек»  
муниципального образования  
город-курорт Анапа  
от 09.04.2024 г. № 21

### План мероприятий («Дорожная карта»)

по внедрению бережливого управления в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении  
детский сад № 27 «Звоночек» муниципального образования город-курорт Анапа (далее –ДОУ)

№ п/п	Наименование мероприятия	2024	2025	2026	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях						
1.1.	Внедрение бережливого управления в образовательных организациях	апрель			Заведующий	Приказ о внедрении бережливого управления в образовательных организациях
1.2.	Определение ответственных должностных лиц в образовательных организациях, ответственных за внедрение бережливых технологий	апрель	январь	январь	Заведующий	Назначены ответственные за внедрение бережливых технологий в образовательных организациях (Приказы ДОУ)
1.3.	Создание рабочих групп (проектных команд) по реализации проектов по внедрению в ДОУ бережливого управления	апрель			Заведующий	Создана рабочая группа (проектная команда) по реализации проекта по внедрению в ДОУ бережливых технологий
1.4.	Разработка и утверждение плана мероприятий по внедрению бережливого управления	По мере необходимости			Заведующий	Утвержден план мероприятий
1.5.	Создание страницы «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте ДОУ	апрель	постоянно	постоянно	Старший воспитатель	Создан интернет-ресурс «Бережливое управление в образовании» на официальном
2. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления в ДОУ						

2.1.	Мониторинг потребности в повышении квалификации руководителя и педагогических работников по	По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-курорт Анапа			Заведующий	Создание банка данных сотрудников, прошедших обучение
2.2.	Формирование заявок на повышение квалификации руководителя и педагогических работников по	По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-			Заведующий	Сформированы заявки на повышение квалификации руководителя и педагогических
2.3.	Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на	В соответствии с графиком организации учебного процесса			Заведующий	Пройдено обучение по образовательным программам дополнительного
3. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и ДОУ						
3.1.	Организация рационального и комфортного воспитательного, учебного и рабочего пространства	апрель	По мере необходимости	По мере необходимости	Заведующий	В ДОУ организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство
3.2.	Применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности в образовательных	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Заведующий	Обеспечено применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной
4. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления						
4.1.	Сбор, обобщение и анализ информации по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка	1 раз в квартал			Рабочая группа	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов
4.2.	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов	В течение года			Рабочая группа	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов
4.3.	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	1 раз в квартал В течение года			УО, МКУ ЦРО,	Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий
5. Продвижение и популяризации проекта «Бережливое управление в образовании»						
5.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	постоянно			Рабочая группа	Размещены материалы по проекту «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте

5.2.	Формирование базы результатов внедрения бережливых технологий	В течение всего срока проекта			Рабочая группа	Сформирована База результатов внедрения бережливого управления
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливого управления в образовании						
6.1.	Мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании	декабрь	декабрь	декабрь	Рабочая группа	Проведены мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании
6.2.	Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»	декабрь	декабрь	декабрь	Рабочая группа	Подготовлена аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»

Приложение 2  
к приказу МБДОУ д/с № 27  
«Звоночек» от 09.04.2024 г. № 21

**Рабочая группа по внедрению бережливого управления  
в МБДОУ д/с № 27 «Звоночек»  
муниципального образования город-курорт Анапа**

Богданова Надежда Витальевна	Заведующий
Мутева Марина Степановна	Старший воспитатель
Печерская Екатерина Николаевна	Воспитатель
Монаенкова Ирина Александровна	Завхоз
Атавина Елена Иосифовна	Воспитатель